



**« Osons, brillons et prenons
notre place ! »**

Karima BENTOUT

Directrice Générale Adjointe en charge des Ressources Attachée Principale

Après un début de carrière au sein d'une collectivité de plus de 100 000 habitants, Karima Bentout a ensuite évolué vers des responsabilités plus importantes, en passant tous les concours de la fonction publique territoriale. Elle a tour à tour occupé des fonctions de responsable administrative et financière, responsable budgétaire et ANRU, chef de service des finances, puis directrice des finances et de la commande publique. Elle est aujourd'hui DGA en charge des ressources d'une commune de la grande couronne francilienne.

Pouvez-vous résumer votre parcours en trois temps forts ?

Mon parcours a été nourri par des rencontres inspirantes, certaines m'ont aidée à franchir des étapes-clés de ma vie professionnelle.

La première de ces rencontres fut avec une directrice des sports et de la jeunesse qui me conseille toujours. À l'époque, je n'avais pas encore de connaissance approfondie du fonctionnement interne des collectivités territoriales. Cependant, cette rencontre m'a permis de découvrir leur environnement, leurs missions et les différents métiers qui y sont exercés. J'ai alors pris conscience du pouvoir d'agir des collectivités territoriales et j'ai rapidement décidé de me former et de passer les concours.

La deuxième rencontre marquante fut celle avec un directeur général des services et son directeur des finances, de la commande publique, du juridique et de l'administration générale. Grâce à ma réussite aux concours, ils m'ont fait confiance et m'ont proposé mon premier poste à responsabilité au sein d'une direction des finances.

Enfin, la troisième rencontre significative fut celle avec une directrice générale des services, une Maire et son 1^{er} Adjoint. Ils m'ont soutenue et accompagnée tout au long de mon parcours. Leurs discours, toujours justes et sans concession, m'ont permis de prendre conscience de mes forces et de mes axes d'amélioration. Ils m'ont aidée à m'affirmer et à faire des choix éclairés. Aujourd'hui, je dirais qu'ils m'ont véritablement marrainée, une chance inestimable au cours d'une carrière.

Ces rencontres ont incarné l'essence même de l'expression souvent utilisée dans nos environnements professionnels : « avoir le sens du service public ». Elles m'ont profondément inspirée et ont suscité en moi une réflexion sur le sens que je souhaitais donner à mon engagement et à mon parcours professionnel. Elles ont également contribué à mon évolution dans le métier et dans l'environnement professionnel.

Pourquoi avoir décidé de rejoindre l'association DIRIGEANTES & TERRITOIRES ?

L'égalité professionnelle reste un enjeu crucial, même si des progrès ont été réalisés, ils doivent se poursuivre. D&T joue un rôle essentiel en objectivant les changements nécessaires. La sensibilisation, le pouvoir d'influence et les propositions concrètes sont autant d'outils pour encourager les femmes à prendre des postes de leadership.

Mon implication sur le volet marrainage a pour objectif d'aider d'autres femmes à s'affirmer et à progresser dans leur carrière. J'ai été filleule marrainée par une DGS qui m'a accompagnée à ma prise de fonction de DGA. Désormais j'accompagne des binômes : continuer à inspirer et à soutenir celles qui nous entourent me plaît beaucoup !

Vous avez occupé des postes stratégiques importants et à forts enjeux. Quelle est la clé de votre réussite ?

J'ai toujours été passionnée par mon travail et engagée à donner le meilleur de moi-même. Mon enthousiasme et ma détermination m'ont permis de surmonter les défis et d'atteindre mes objectifs. Le sens du service public et l'intérêt général !

Ensuite, j'ai constamment cherché à apprendre et à me perfectionner. Que ce soit par la formation, la lecture, l'observation ou l'expérience pratique, j'ai toujours cherché à élargir mes connaissances et mes compétences.

Mes postes ont souvent été soumis à des pressions et des imprévus. Ma capacité à m'adapter aux changements et à rester résiliente face aux difficultés a été un atout majeur.

Enfin, j'ai eu la chance de rencontrer des personnes inspirantes. Le mentorat et les conseils de collègues expérimentés sont, encore aujourd'hui, précieux pour mon développement professionnel.

Envisagez-vous déjà la prochaine étape ?

Je ne sais pas ce que sera la prochaine étape. Ce qui est certain, c'est que cela répondra à mes aspirations personnelles et professionnelles tout en poursuivant l'effort collectif et le partage de connaissances.

Quelle femme, d'hier ou d'aujourd'hui, vous inspire le plus ?

Lors de mes rencontres avec des élues femmes et des cadres dirigeantes, j'ai été frappée par leur détermination. Elles ont souvent dû faire preuve de ténacité, de patience et de résistance pour accéder à leur place et utiliser le pouvoir à bon escient. Ces femmes, tout comme Gisèle Halimi, ont agi par conviction, envers et contre tout, en faveur de l'intérêt général. Son engagement pour la parité a été exemplaire. Elle a su bousculer les institutions et mettre en œuvre l'idée que les femmes devaient être mieux représentées à des fonctions stratégiques, voire suprêmes. Gisèle Halimi nous rappelle que l'action des femmes est essentielle pour l'égalité et la justice. Son héritage continue d'inspirer celles et ceux qui luttent pour un monde plus juste et équilibré.

Si vous n'aviez qu'un conseil à donner à une femme qui souhaite prendre davantage de responsabilité ?

Trop souvent, les femmes sous-estiment leurs compétences et doutent de leur légitimité. Pourtant, nous avons autant de droits que quiconque pour occuper des postes de leadership et influencer les décisions. Aux membres de ma famille, mes amies, mes collègues qui souhaitent prendre plus de responsabilités je réponds : Commencez dès maintenant !

- Prenez conscience de vos forces : Identifiez vos talents, vos compétences et vos réalisations. Soyez fière de ce que vous avez accompli et reconnaissez votre valeur.
- Exprimez-vous : Ne craignez pas de partager vos idées et opinions. Votre voix compte, et le monde a besoin d'entendre ce que vous avez à dire.
- Osez briller : Ne vous cachez pas dans l'ombre. Soyez audacieuse dans vos actions et vos choix. Saisissez les opportunités qui se présentent à vous.
- Soutenez-vous mutuellement : Encouragez d'autres femmes autour de vous. Le succès d'une femme ne diminue pas le vôtre et au contraire le fait grandir. Ensemble, nous pouvons accomplir de grandes choses.
- Défiiez les stéréotypes : Ne laissez pas les attentes sociales vous limiter. Vous êtes capable de bien plus que ce que certains stéréotypes peuvent suggérer. Osez sortir des sentiers battus.

Les rêves, les projets, les ambitions... tout commence par un premier pas. Et ce premier pas, c'est vous qui le faites. Alors, pourquoi attendre ? Pourquoi hésiter ? Osons, brillons et prenons notre place.