



**“ La volonté et le mérite individuels ne suffisent pas. C’est le collectif, des femmes et des hommes de bonne volonté, qui nous permettra de changer de paradigme !”**

**Sonia Blond-Butlen**

**Trésorière de DIRIGEANTES & TERRITOIRES**

**Ingénieure et historienne, urbaniste et géographe, cette double culture scientifique et littéraire a alimenté le parcours de Sonia, évoluant de postes de Direction Générale des Services Techniques dans la territoriale à son actuel détachement à l’Etat, comme Secrétaire Générale au sein de l’Institut National de Recherches Archéologiques Préventives.**

**Pouvez-vous résumer votre parcours en trois temps forts ?**

J’ai démarré ma carrière dans l’urbanisme en région parisienne. Je voulais être au cœur des décisions qui font la ville, la transforment... et se laissent transformer par ceux qui la vivent : les habitants ! Ma première expérience à Clichy-sous-Bois (93) - j’avais à peine 26 ans - a profondément marqué tout le reste de mon parcours. J’y ai conduit la plus belle des concertations avec les habitants, côtoyé la plus dure des misères sociales et vécu la plus marquante des émeutes urbaines des 30 dernières années. On en sort forcément transformé !

Ces épreuves m’ont donné la force de croire en moi et de réaliser mon désir d’action au plus près du quotidien des citoyens. J’ai donc évolué vers des postes de direction, puis de direction générale des services techniques. C’était un beau défi pour moi, littéraire de formation ! En parallèle, j’ai passé le concours d’ingénieur en chef territorial et obtenu le diplôme d’ingénieur en génie des systèmes urbains par le biais d’une VAE (Validation des Acquis de l’Expérience).

En tant que Secrétaire Générale à l’Inrap, j’apporte aujourd’hui à mes collaborateurs cette double culture (scientifique et littéraire) et ce dialogue entre services opérationnels et fonctionnels. Et j’ai le plaisir de travailler dans un institut de recherche, qui conduit des chantiers et travaille sur l’histoire. Une belle réconciliation de mes deux « univers parallèles » !

### **Pourquoi avoir décidé de créer l'association DIRIGEANTES & TERRITOIRES ?**

Je me suis investie très tôt dans l'associatif. Je crois en la force du collectif et à la solidarité. Ainsi, j'ai pris des responsabilités au sein de l'Association des Ingénieurs Territoriaux de France (AITF), dans laquelle j'exerce les fonctions de Présidente régionale Auvergne-Rhône-Alpes.

La question de la parité me taraude depuis longtemps. Mon univers familial, très féminin et engagé sur ces questions, a bien sûr modelé ma configuration mentale personnelle. Cela dit, c'est à la suite d'un conflit professionnel où j'étais « la femme à abattre » que j'ai réellement pris conscience qu'être une femme, avec des responsabilités, a fortiori dans un monde d'hommes (nous sommes à peine 10% dans les services techniques), cela pouvait devenir *un problème*.

Alors quand Dayana m'a contactée pour me parler de son projet, j'ai tout de suite dit : « Banco ! ». Je souhaite porter haut nos valeurs et notre ambition et, en tant que Trésorière de l'association, je m'y attellerai avec force et conviction. Je compte sur tous, femmes et hommes de bonne volonté, pour nous épauler dans ce beau défi : changer de paradigme social et sociétal !

### **Vous êtes l'une des rares femmes à avoir occupé des postes de Direction Générale dans les services techniques. Quelle est la clé de votre réussite ?**

Rester soi-même. Garder ses valeurs, son éthique et ses rêves « quoiqu'il en coûte ».

Et surtout, avoir confiance ! Confiance en soi, confiance dans les autres, et rester debout devant l'adversité.

### **Envisagez-vous déjà la prochaine étape ?**

J'ai pris mon poste à l'Inrap avec l'objectif initial d'y rester 3 ans, avant d'évoluer vers un poste de DGS. Et finalement, je viens de signer pour 3 ans supplémentaires !

S'il faut voir loin (c'est ma philosophie de vie), il faut aussi accueillir le présent et toutes les opportunités qu'il recèle. Je n'ai jamais eu de « plan de carrière » arrêté auquel je me serais accrochée. En revanche, j'ai essayé de construire une stratégie d'évolution et d'enrichissement personnels. Mon credo serait plutôt : lisez, formez-vous, échangez, il en ressortira toujours quelque chose !

### **Quelle femme, d'hier ou d'aujourd'hui, vous inspire le plus ?**

J'aimerais évoquer deux femmes politiques qui m'inspirent pour leur culture, leur intelligence, leur ténacité et leur charisme : Simone Veil et Christiane Taubira. Chacune a vécu dans sa chair *la différence*, outre la difficulté d'être une femme dans un monde très masculin.

Nous avons besoin de donner à voir de nouveaux modèles féminins pour poursuivre la route qu'elles ont tracée. Non pas dans une quête absurde de pouvoir ou d'argent, mais pour que la société que nous construisons aujourd'hui et demain soit celle du partage et de la différence.

### **Si vous n'aviez qu'un conseil à donner à une femme qui souhaite prendre davantage de responsabilité ?**

Osez !

