



« Nouez des relations solides et sincères, celles qui ont vocation à durer. »

Marie VILLETTE

Secrétaire Générale – Ville de Paris

Ingénieure de formation, Polytechnicienne, Marie Villette a occupé des postes diversifiés, en administration ou en cabinet politique, au sein de la fonction publique d'État ou des collectivités territoriales, à Paris ou en région. Elle est aujourd'hui Secrétaire Générale de la Ville de Paris.

Pouvez-vous résumer votre parcours en trois temps forts ?

Chaque étape de ma carrière a nourri la suivante et c'est finalement la diversité des expériences et des approches que j'ai eues qui fait la richesse de mon parcours.

L'un des temps forts de ma carrière a été ma prise de poste en tant que directrice de cabinet de Martine Aubry, alors Présidente de la Métropole Européenne de Lille. Ce poste, qui m'a permis de renouer avec mes origines lilloises, m'a donné l'occasion de participer concrètement à la mise en œuvre de nombreuses politiques publiques sur un territoire vaste et pluriel avec ses grandes villes et ses communes rurales.

En 2016, j'ai été nommée Directrice générale de La Villette. Pendant 4 ans j'ai eu à gérer et animer un des plus grands parcs parisiens et à mettre en place au sein de la Grande Halle de la Villette, une programmation artistique et culturelle ouverte à tous les publics. J'ai eu notamment la chance d'accueillir l'exposition Toutânkhamon. C'était un défi que nous avons réussi à relever notamment pour la sécurisation des œuvres. Et ça a été un énorme succès puisque nous avons réussi à attirer 1,5 millions de visiteurs dont de nombreux touristes, dans un quartier populaire du 19e arrondissement. Les équipes se sont senties très fières et moi aussi !

Enfin, j'ai retrouvé la Ville de Paris en septembre 2020 en tant que secrétaire générale ce qui correspond à un poste de DGS dans d'autres collectivités. J'ai le plaisir et l'honneur de piloter les différentes directions de la Ville de Paris, et leurs 53 000 agentes et agents aux compétences multiples, des auxiliaires de puériculture aux éboueurs, en passant par les professeurs de conservatoires et les policiers municipaux.

Pourquoi avoir décidé de rejoindre l'association DIRIGEANTES & TERRITOIRES ?

J'ai la chance de côtoyer un certain nombre de membres de l'association D&T au sein du réseau des DGS de grandes villes et métropoles, et notamment Marie-Claude Sivagnanam. Cette dernière m'a donné l'occasion de témoigner lors du premier colloque de l'association en 2022. Les échanges y ont été très riches et sincères.

Je suis convaincue que nous avons intérêt à multiplier ces temps d'échanges et de partage. Nous avons toutes et tous à gagner de l'échange de bonnes pratiques, que ce soit sur nos compétences métier ou sur nos modes de travail.

La Ville de Paris a été pionnière en termes d'égalité entre les femmes et les hommes, notamment sur les nominations dans les postes à responsabilité, mais de nombreuses choses peuvent encore être faites et je compte bien m'inspirer de mes collègues, comme elles et ils peuvent s'inspirer de nos actions.

Vous avez occupé des postes opérationnels importants et à forts enjeux. Quelle est la clé de votre réussite ?

L'intérêt de mon parcours réside dans sa diversité : des expériences en cabinet d'élus et en administration, dans l'administration d'État, en collectivités territoriales ou dans des établissements publics aussi différents que la SNCF et La Villette.

Le seul point commun à ces différents postes et ces univers très divers, c'est mon attachement au service public et à l'intérêt général. Et bien sûr, tout cela n'aurait pas été possible sans des supers équipes aux expertises incroyables et sans la force du travail collectif.

Envisagez-vous déjà la prochaine étape ?

La prochaine étape ce sont les Jeux Olympiques et Paralympiques que Paris accueillera l'année prochaine, en 2024. C'est une aventure humaine et professionnelle extraordinaire, une chance pour les quelque 53 000 fonctionnaires de la Ville de Paris. Avec eux, je souhaite m'y consacrer pleinement et réussir ce rendez-vous historique qui doit révéler aussi la transformation écologique de notre capitale.

Quelle femme, d'hier ou d'aujourd'hui, vous inspire le plus ?

Ce serait pour moi réducteur de dire qu'une seule femme m'a inspiré. Ce sont différentes personnalités qui m'ont inspirée. J'ai eu et j'ai la chance de travailler avec deux femmes politiques qui m'inspirent beaucoup par leur vision : Martine Aubry et Anne Hidalgo. Plus largement, des scientifiques, des artistes, mais aussi des humoristes, ma mère, ma sœur, mes amies... sont chacune autant de sources d'inspiration.

Si vous n'aviez qu'un conseil à donner à une femme qui souhaite prendre davantage de responsabilité ?

Nouez des relations « solides et sincères », celles qui ont vocation à durer. De retour à la Mairie de Paris dix ans plus tard, j'ai retrouvé d'anciennes et d'anciens collègues avec lesquels j'avais noué de telles relations. C'est très précieux dans nos carrières.



DIRIGEANTES TERRITOIRES